

Trin nr.	Trinnavn	Aktivitet	Supplerende bemærkning	Hjælpemidler
1	Oplæg	Giv en gruppe kvalificerede mennesker information om den opgave, der ønskes estimeret.	Projektlederen er facilitator.	Skabelon: Delfi-metoden (figur 2.14.2)
2	Estimering	Hver deltager trækker sig lidt tilbage fra gruppen og udarbejder sit eget estimat.	Deltagerne må ikke tale med hinanden, før estimatet er afleveret.	Skabelon: Delfi-metoden (figur 2.14.2)
3	Indsamling	Indsaml estimaterne, og del dem i fire bunker svarende til de fire kvartiler.		Skabelon: Delfi-metoden (figur 2.14.2)
4	Begrundelse	Hold et møde med gruppen, og bed dem, hvis estimater ligger i nederste kvartil, begrunde det givne estimat. Bed dem, hvis estimater ligger i øverste kvartil, begrunde estimatet.	Efter første runde med begrundelser finder man typisk ud af, at de forskellige estimater ikke er baseret på samme forudsætninger og antagelser. Det kan være en fordel, inden processen fortsættes, at nedskrive fælles forudsætninger og antagelser og lade disse ligge til grund for de kommende estimater.	Skabelon: Delfi-metoden (figur 2.14.2)
5	Gentagelse	Gå herefter op til 2), og start forfra.	Processen fortsættes, indtil der er opnået enighed, eller indtil "fronterne" ikke flytter sig væsentligt.	Skabelon: Delfi-metoden (figur 2.14.2)

FIGUR 2.14.1
 Hvordan værktøjet benyttes.